

## Enjeu 1 – La pédagogie et la réussite

Favoriser la persévérance aux études collégiales en assurant le soutien à la réussite et en améliorant nos programmes d'études

### Orientation

Déployer un plan de réussite éducative

OBJECTIFS	INDICATEURS	RÉSULTATS ATTENDUS
<b>Axe d'intervention – Le secteur de la formation régulière</b>		
1.1 Soutenir la persévérance scolaire	Le taux de persévérance en troisième session	Une hausse du taux de persévérance en troisième session
1.2 Offrir du soutien à la réussite	Le taux de réussite en première session Le taux de persévérance en deuxième session	Une hausse du taux de réussite en première session Une hausse du taux de persévérance en deuxième session
1.3 Améliorer continuellement les programmes d'études, notamment par le travail au sein des comités de programmes	Le nombre de programmes évalués ou actualisés par année	Réaliser annuellement des évaluations ou des actualisations de programmes
<b>Axe d'intervention – Le secteur de la formation continue</b>		
1.4 Soutenir la persévérance scolaire à la formation continue	Le ratio du nombre d'étudiantes et d'étudiants terminant une AEC par rapport au nombre d'inscrits	Le maintien du ratio du nombre d'étudiantes et d'étudiants inscrits terminant une AEC par rapport au nombre des inscrits

# 1

## Enjeu 2 – La communauté collégiale

Favoriser la mobilisation des membres de la communauté collégiale en créant un climat de travail et d'études agréable, en favorisant des communications fluides et en reconnaissant les efforts consentis au quotidien et les réalisations importantes

### Orientation

Mobiliser la communauté collégiale autour de la mission éducative du cégep et enrichir le milieu de vie de manière à motiver les étudiantes et les étudiants dans la poursuite de leur projet d'études

OBJECTIFS	INDICATEURS	RÉSULTATS ATTENDUS
<b>Axe d'intervention – La communauté étudiante</b>		
2.1 Offrir un environnement d'étude et de vie enrichissant, stimulant et engageant	Le taux de satisfaction des étudiants	Hausse du taux de satisfaction en continu
<b>Axe d'intervention – Le personnel</b>		
2.2 Offrir un environnement de travail enrichissant, stimulant et harmonieux	Le taux de satisfaction du personnel	Le maintien du taux élevé de satisfaction du personnel
<b>Axe d'intervention – La communication au sein de la communauté collégiale</b>		
2.3 Assurer la diffusion des réalisations des membres de la communauté collégiale à l'interne	Le nombre d'articles concernant les réalisations des membres de la communauté collégiale	Le maintien du nombre d'articles qui concernent les réalisations des membres de la communauté collégiale

# 2

## Enjeu 3 – Les relations avec le milieu

Participer au développement économique régional tout en soutenant la vitalité du collège dans une optique de notoriété et de recrutement scolaire

### Orientation

Contribuer au développement des transferts technologiques et de l'esprit entrepreneurial tout en augmentant la notoriété du collège, son rayonnement et son pouvoir d'attraction

OBJECTIFS	INDICATEURS	RÉSULTATS ATTENDUS
<b>Axe d'intervention – La recherche technologique</b>		
3.1 Contribuer au développement de produits, de processus et de services permettant aux entreprises de mieux se positionner dans un monde globalisé	Le nombre d'entreprises impliquées et la valeur des projets de recherche technologique dans les CCTT	Augmenter le nombre d'entreprises impliquées et la valeur des projets de recherche technologique dans les CCTT
<b>Axe d'intervention – L'esprit entrepreneurial</b>		
3.2 Développer une éducation à valeur entrepreneuriale auprès des jeunes et des adultes afin de susciter le goût d'entreprendre et l'esprit d'entreprise	Le nombre d'enseignants impliqués dans des projets entrepreneuriaux recensés Le nombre d'étudiants impliqués dans des projets entrepreneuriaux recensés	Augmenter le nombre d'enseignants impliqués dans des projets entrepreneuriaux recensés Augmenter le nombre d'étudiants impliqués dans des projets entrepreneuriaux recensés
<b>Axe d'intervention – Le rayonnement du collège</b>		
3.3 Assurer la diffusion publique des réalisations des membres de la communauté collégiale	Le nombre d'articles illustrant les réalisations des membres de la communauté collégiale dans les médias	Maintenir le nombre d'articles illustrant les réalisations des membres de la communauté collégiale dans les médias
<b>Axe d'intervention – Les activités de recrutement et de mobilité</b>		
3.4 Intensifier les activités de recrutement dans la collectivité et dans le monde	Le nombre d'inscrits à la formation régulière, notamment en provenance d'autres régions que la Mauricie ou d'autres pays Le nombre de personnes inscrites aux services aux entreprises de la formation continue Le nombre d'heures totales de formations offertes aux services aux entreprises de la formation continue	Maintenir le nombre d'inscriptions à la formation régulière, notamment en provenance d'autres régions ou pays Augmenter le nombre de personnes inscrites aux services aux entreprises de la formation continue Augmenter le nombre d'heures totales de formations offertes aux services aux entreprises de la formation continue
3.5 Impliquer les membres de la communauté collégiale dans des activités visant la mobilité étudiante et la mobilité du personnel	Le nombre d'étudiants, de projets et de personnes impliqués dans les projets de mobilité	Augmenter le nombre d'étudiants impliqués dans les projets de mobilité Augmenter le nombre de personnes impliquées dans les projets de mobilité Augmenter le nombre de projets de mobilité

# 3

## Enjeu 4 – La modernisation, l'innovation et l'adaptation de notre organisation, des immeubles et des technologies

Permettre au collège d'assurer la qualité lors de la modernisation et de l'adaptation de ses immeubles et de ses technologies, dans la perspective d'accroître la flexibilité et la durabilité de ses installations en appui à la mission du cégep

### Orientation

Relever le défi des changements technologiques dans une perspective de développement durable

OBJECTIFS	INDICATEURS	RÉSULTATS ATTENDUS
<b>Axe d'intervention – Les immobilisations</b>		
4.1 Veiller à l'amélioration des équipements et des immeubles dans une perspective d'économie d'énergie, de qualité du milieu de vie et de développement durable	Le nombre et les sommes investies dans les projets d'importance au collège	Maintenir le niveau d'investissement dans les projets d'importance et innovants
<b>Axe d'intervention – Les technologies de l'information en appui à une pédagogie innovante et à un cégep innovant</b>		
4.2 Faire du cégep un lieu d'innovation technopédagogique	Le nombre de nouveaux projets d'innovation technopédagogique soutenus et accompagnés par le collège	3 nouveaux projets / année
4.3 Favoriser le développement continu de notre organisation par l'innovation et l'amélioration continue de nos processus	Le nombre de nouveaux projets d'amélioration continue des processus / année Le nombre de nouveaux projets de développement et de partenariats / année	3 nouveaux projets / année / chacun des aspects

# 4

PLAN STRATÉGIQUE  
2016–2020

Version abrégée – Juin 2017

 CÉGEP  
TROIS-RIVIÈRES